

Zukunftsfähig dank Innovationsmanagement

Edward Kanitz



Edward Kanitz

- **Agile Coach und Change Manager BVG**
Beratung/ Prozessbegleitung/ Training/ Moderation
- **Berlin Professionell School der HWR**
Dozent Qualitätsmanagement im Studiengang NaQm
- **YouTube OrganisationsEntfaltung**
- **Dozent Bauakademie Ost**



Ablauf



- Pandemie, Lockdown, gebrochene Lieferketten
- Krieg (Geopolitische Konflikte)
- Inflation/ Stagflation
- Sabotage der Gaspipeline 26.09.
- Energiekrise (Versorgung und Preise)



V - volatil

U - unsicher

K - komplex

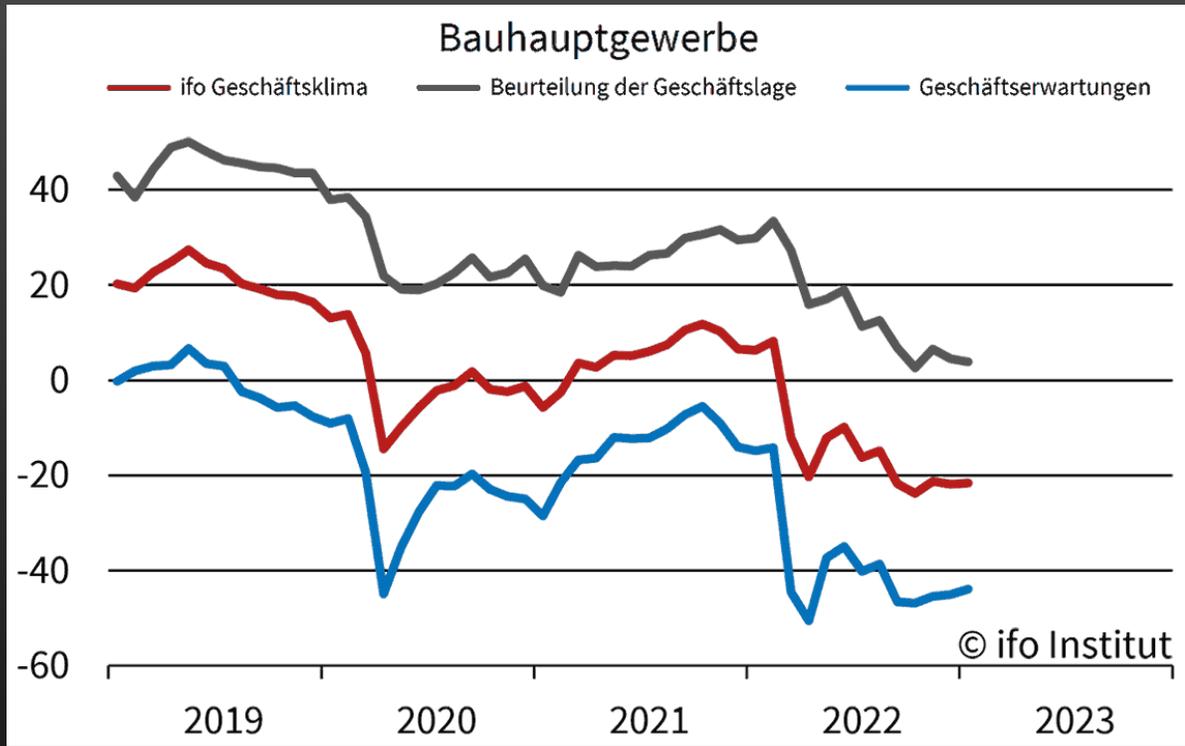
A - ambigue

- Grean Deal
- Wertewandel, Generation Y und Z
- Demographischer Wandel
- Arbeitskräftemangel
- Zinswende
- Insolvenzen
- Deglobalisierung
- Geopolitische Konflikte
- Gestörte Lieferketten
- Erzeugerpreisinflation



- Energetische Gebäudesanierung EU-RL (klimaneutraler Gebäudebestand bis 2050)
- stark gestiegene Nachfrage (z.B. über Neubauprojekte 400.000 neue Wohnungen pro Jahr, in 2021 waren es ca. 293.000)
- Zinsanstieg (Leitzins 3 % ab 08.02.23)
- unerwartet starke Preissteigerungen bei Baumaterial und Energie (Erzeugerpreisinflation Nov´22 ca. 50% Betonstahl)
- Rückgang beim Auftragseingang sowie Stornierungen auf einem ungewöhnlich hohen Niveau (8,2% in 2022 Statist.Bundesamt)
- Erwarteter Umsatzrückgang für 2023 von 7% (ZDB-Präsident Reinhard Quast 06.12.22)





- Das Umfeld ist wirklich herausfordernd geworden. Krisen/ Megatrends sind nicht mehr abstrakt, sondern konkret real!
- Viele Branchen sind nun gefordert ihre Geschäftsmodelle zu hinterfragen, um in Zukunft weiter bestehen und ihre Überlebensfähigkeit zu sichern.
- Bei gleichzeitiger Verknappung von Geld, Zeit und Erhöhung von Komplexität ein große Aufgabe.



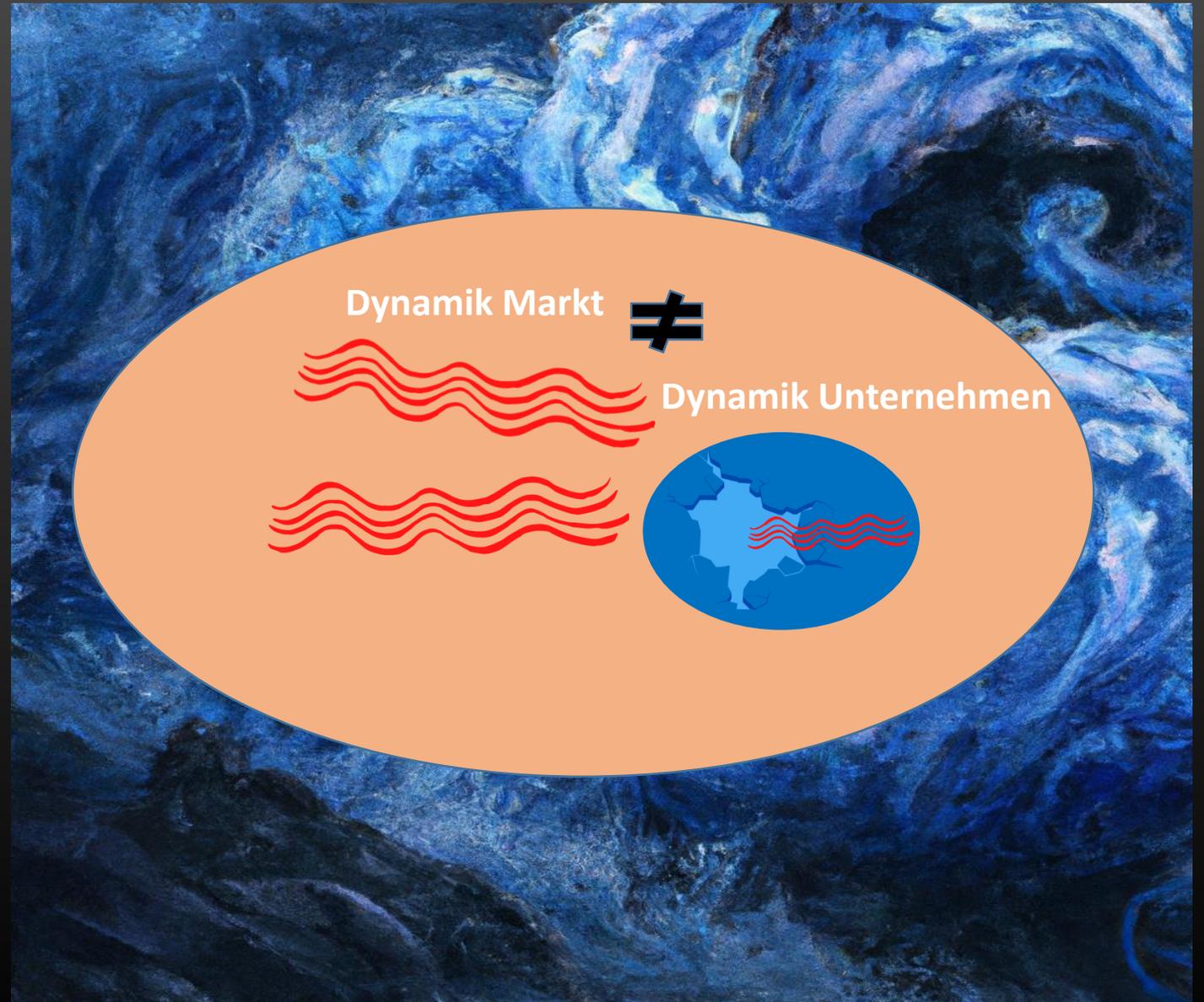
Das erfordert hohe Professionalität ...

1. Im Finden neuer Lösungen
(Agilität, Innovation)
2. der Umsetzung dieser Lösungen
(Change, Projekte)



Eine Krise ist ein bereits eingetretenes Risiko, das wir

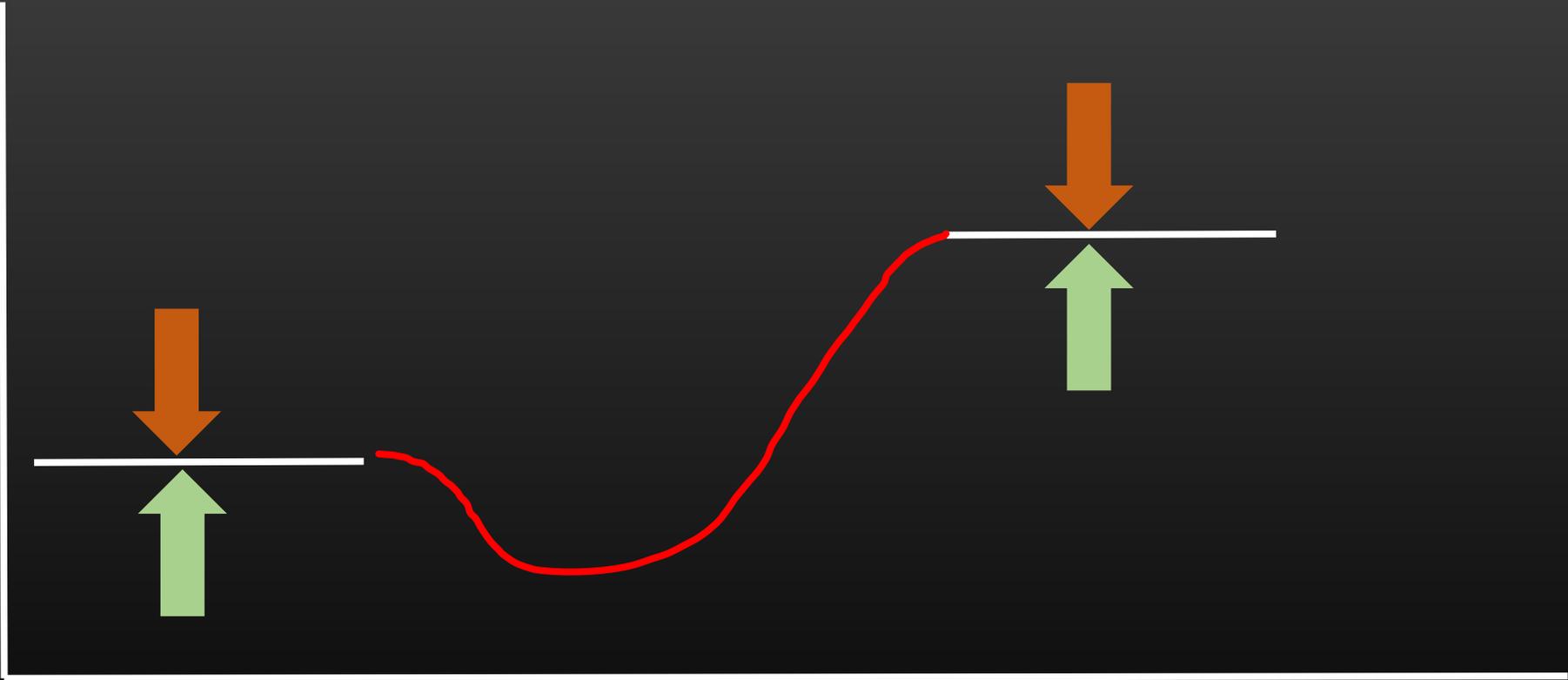
- 1) wahrnehmen und
- 2) existentiell ist.



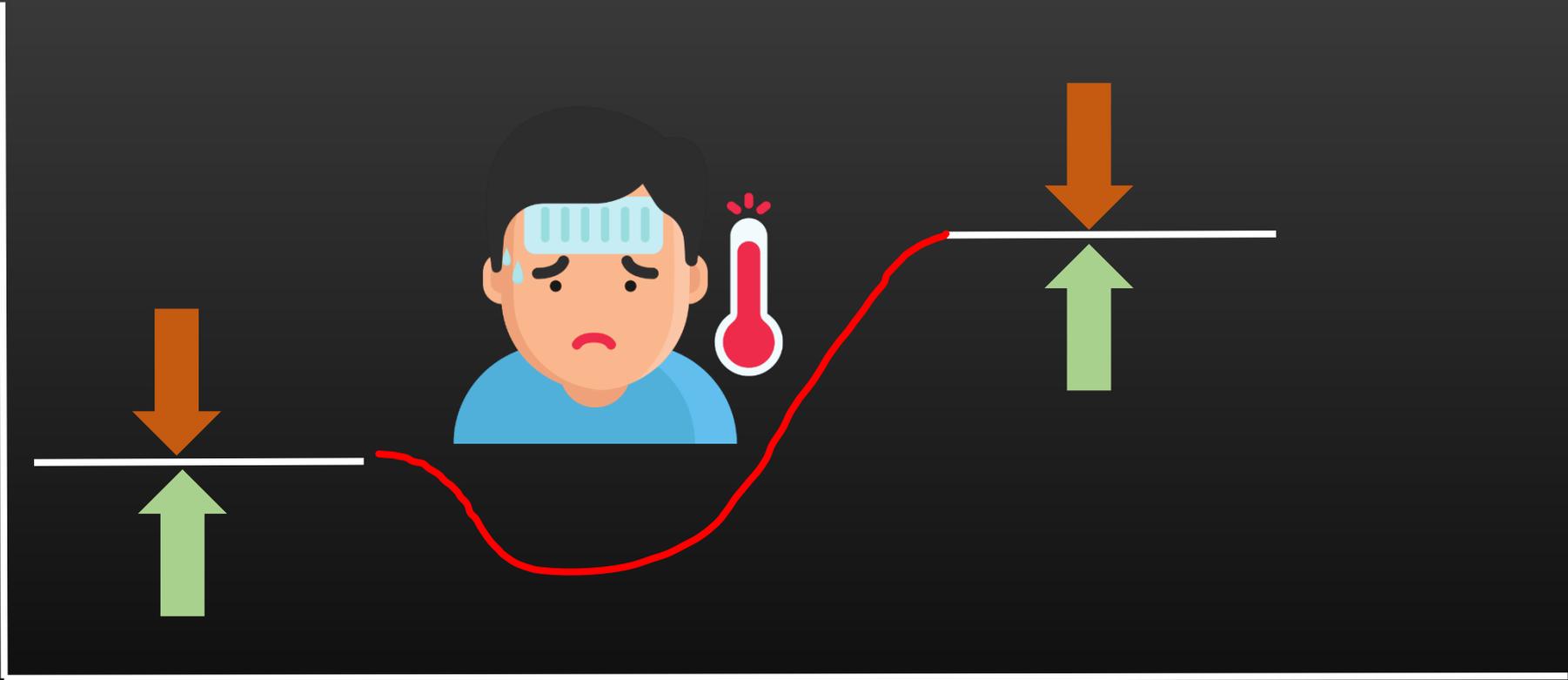
- Unternehmen streben nach einem Gleichgewicht
 - im Inneren und
 - zum Markt hin
- Stabilität
- Regelmäßiger Abgleich notwendig



Instabilität führt zu Veränderungen



Instabilität führt zu Veränderungen



Jede Krise ist ein Wendepunkt zwischen
der „Alten Welt“ und der „Neuen Welt“



Jede Krise ist eine Chance für Veränderung

„Die Automobilmärkte haben eine Talfahrt genommen, die in dieser Geschwindigkeit und Ausprägung noch nie vorher stattgefunden hat“, sagte VDA-Präsident Matthias Wissmann.

https://www.fr.de/wirtschaft/autoindustrie-sieht-schwarz-11562172.html?itm_source=story_detail&itm_medium=interaction_bar&itm_campaign=share

„Die Industrie habe vor drei Jahren nicht offensiv genug begonnen, konkret und kompromisslos wirklich die Fahrzeuge zu entwickeln – oder zu Ende zu entwickeln, um sie auf den Markt zu bringen.“

<https://www.dw.com/de/die-tiefe-krise-der-automobilindustrie/a-3747171>



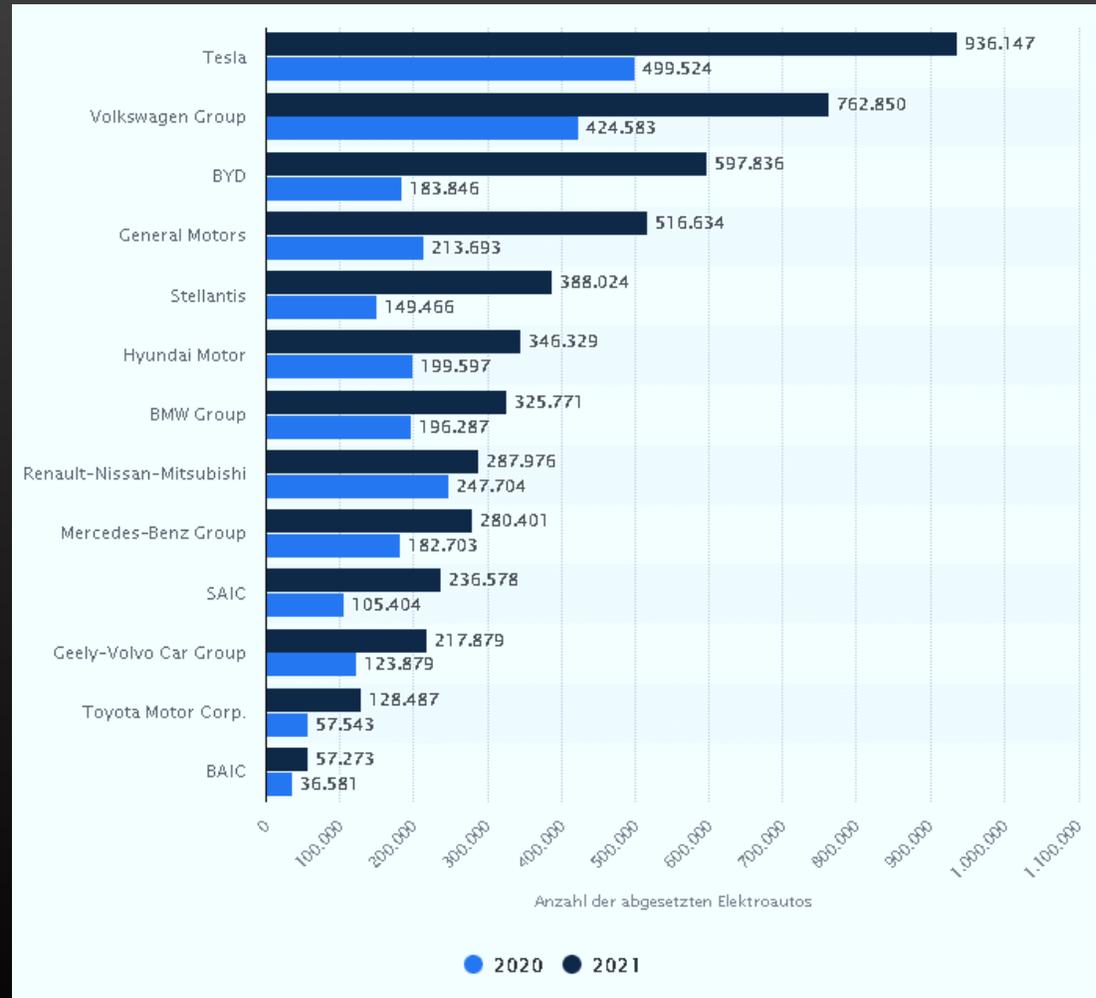
Jede Krise ist eine Chance für Veränderung



VW in der Krise – Der VW-Abgasskandal erschüttert seit 2015 die internationale Automobilbranche und hat weitreichende und andauernde Konsequenzen – sowohl für die Hersteller als auch für die Verbraucher.

<https://www.bussgeldkatalog.org/vw-krise/#:~:text=Hatte%20der%20Abgasskandal%20von%20VW,insgesamt%2029.000%20verlorenen%20Lebensjahren%20kam.>

Tesla ist Weltmarktführer - mit rund 936.200 Fahrzeugen lieferte Tesla die meisten Elektroautos weltweit aus



<https://de.statista.com/statistik/daten/studie/561567/umfrage/die-groessten-hersteller-von-elektroautos-nach-absatz/>

<https://de.statista.com/statistik/daten/studie/56168/umfrage/die-groessten-hersteller-von-elektroautos-nach-absatz/>

- Vom Umbruch zum Aufbruch
 - Krise als Startpunkt für die Gestaltung der Zukunft nutzen
1. Orientierung geben
 2. Chancen entwickeln
 3. Signale für Zukunft setzen



Innovation =
Idee + Erfindung + Anwendung

Bernd X. Weis: Praxishandbuch Innovation, 2014

Handwerk

Roboter sollen auf Baustellen mitarbeiten

Von Marco Krefting, dpa 11.01.2023 - 07:23 Uhr



Bei der Unternehmensgruppe Fischer wird während eines Pressetermins der BauBot vorgestellt. Foto: Uli Deck/dpa

Aus der Industrie sind Roboter nicht mehr wegzudenken. Inzwischen gibt es auch solche, die dübeln und verputzen können. Aber eine

<https://www.zeit.de/news/2023-01/11/roboter-sollen-auf-baustellen-mitarbeiten>

Innovationen sind relativ



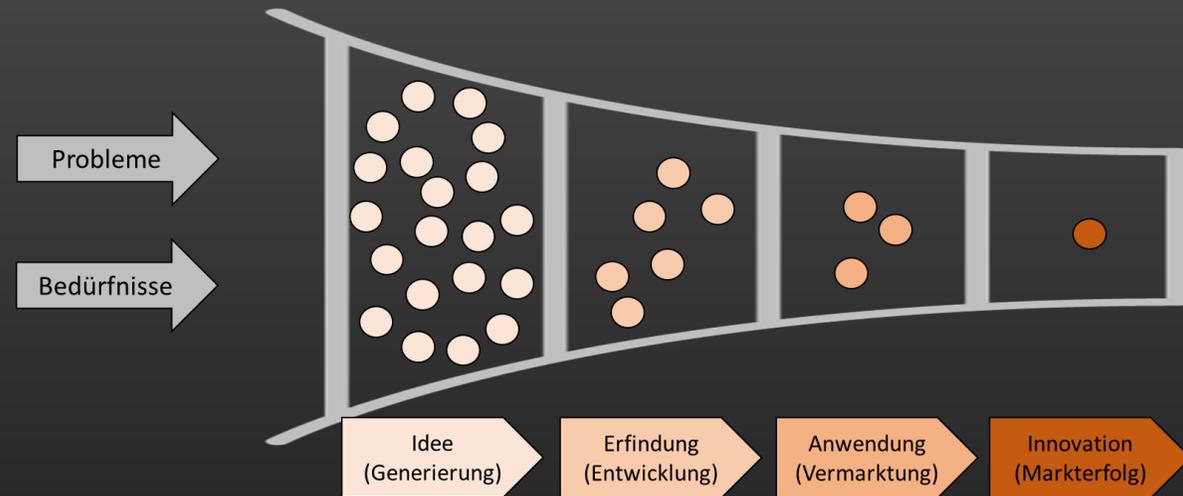
Bernd X. Weis: Praxishandbuch Innovation, 2014

Was kann alles innoviert werden?

- Produkt
- Prozess
- Marketing
- Organisation
- Geschäftsmodell



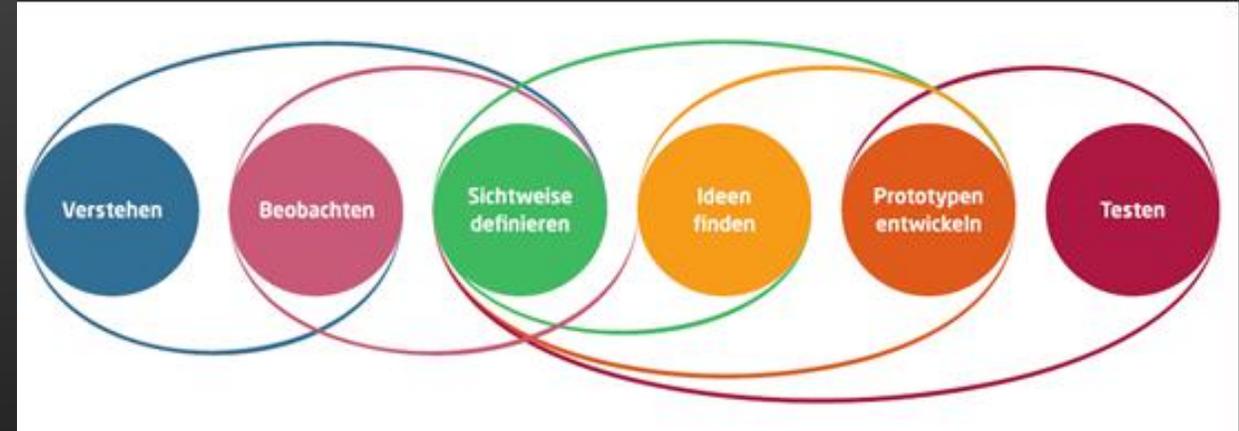
- „Stillstand ist für Unternehmen in einer von Innovationsdruck und permanentem Wandel geprägten VUCA-Welt keine Option.“
- ... aktuelle Studie (von) McKinsey erwarten Führungskräfte ... , dass die Hälfte des Umsatzes in fünf Jahren aus Produkten, Dienstleistungen oder Geschäftsbereichen stammen wird, die heute noch gar nicht existieren.



In Anlehnung an Innovationstrichter
Bernd X. Weis: Praxishandbuch Innovation, 2014

- Agile Methoden sind
 1. Iterativ
 2. Flexibel
 3. Kundenzentriert

- Wir finden schneller heraus was funktioniert



Design Thinking

Das erfordert hohe Professionalität ...

1. Im Finden neuer Lösungen
(Agilität, Innovation)
2. der Umsetzung dieser Lösungen
(Change, Projekte)



Lebensmittelindustrie

Eine Branche die auch vor großen Herausforderungen steht

- wachsende Weltbevölkerung mit ausreichend und nachhaltig produzierten Lebensmitteln versorgen
- Spannungsverhältnis zwischen genug anbauen und den Boden zu schonen
- weniger CO2 emittieren und Wasser sparen
- Menschen in Krisengebieten und Flüchtenden mit Nahrung versorgen





Danke Edward Kanitz

- Dozent Bauakademie Ost
- YouTube OrganisationsEntfaltung
<https://youtube.com/c/OrganisationsEntfaltung>

